

ZPRÁVA O ČINNOSTI A PLNĚNÍ ÚKOLŮ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

ODBORNÝ LÉČEBNÝ ÚSTAV JEVÍČKO

2024



Úvodní slovo

Vážení kolegové

Každoročně v rámci zhodnocení celého roku děkuji našim zaměstnancům až v závěru úvodního slova. Letos to bude trochu jiné. Naši zaměstnanci, od nejvyššího managementu až po pomocné profese, jsou tou největší hnací silou, která naši léčebnu formuje, posunuje, zviditelňuje, modernizuje. Díky nim se můžeme o naše pacienty starat s láskou a v důstojném a krásném prostředí.

Děkuji všem za celý rok intenzivní a velmi poctivé práce, kterou zde všichni vykonáváte a kterou děláte se ctí a respektem. Bez vás by nebyla léčebna tím, čím je.

V roce 2024 jsme vybudovali mnoho nového, opravili budovy, investovali do vybavení, počítačových programů, IT, prostředí personálu, prostředí pacientů. Celkové náklady v tomto roce dosáhly rekordních téměř 214 mil. Kč. Přibližně 72 % nákladů tvořily platy zaměstnanců včetně povinných odvodů, což znamená, že platy zaměstnanců jsou naší prioritou. V roce 2024 jsme mohli zaměstnancům díky příznivé ekonomické situace dát pololetní a vánoční odměny, měsíční motivační odměny a benefity, které mohou zpříjemnit pracovní vytížení.

Získali jsme pro nás velmi důležitou Akreditaci ke vzdělávání lékařů v oboru Rehabilitace a fyzikální medicína a také jsme obhájili neméně důležitou Akreditaci Spojené akreditační komise v oblasti bezpečí a kvality poskytované péče.

Výraznou obměnou prošlo pracoviště RTG, které jsme kompletně zrekonstruovali a vybavili plně digitálním skiagrafickým přístrojem s umělou inteligencí. Za finančního příspěvku Pardubického kraje a investice našeho zdravotnického zařízení jsme vybudovali pracoviště mezinárodní úrovně.

Intenzivně jsme se také zapojili do vyhledávání nových pracovních sil, především na pozice lékařů, fyzioterapeutů a zdravotních sester. Zahájili jsme Stipendijní programy pro studenty vyšších odborných a vysokých škol, které chceme podporovat již při studiu na škole, nabízíme možnosti sezónních brigád pro studenty Bc. a Mgr. programů, součástí náborových kampaní je podpora potenciálních zaměstnanců pomocí náborových příspěvků.

Za pomoci a plné podpory Pardubického kraje získala naše léčebna dotaci na Revitalizaci zeleně v našem parku. Cena celého projektu je zhruba 7 mil. Kč.

Velmi si vážím spolupráce s naším zřizovatelem Pardubickým krajem, kterému záleží na celkovém stavu zdravotnických zařízení v Pardubickém kraji a který je nám velkou oporou a partnerem v rámci financování mnoha projektů, dotací a potřeb.



Děkuji za spolupráci mnoha obchodním partnerům a především pojišťovnám, bez kterých bychom nemohli dělat naši práci, a které jsou nám partnerem každý den v roce.

OLÚ Jevíčko, 31. 3. 2025

Bc. Naděžda Ivkovičová, MBA
ředitelka

I. Základní údaje

Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Hradci Králové v oddílu Pr, vložce č. 713 ze dne 24. 6. 2003.

<i>IČO:</i>	<i>00193976</i>
<i>DIČ:</i>	<i>CZ00193976</i>
<i>adresa:</i>	<i>Jevíčko 508, PSČ 569 43</i>
<i>zřizovatel:</i>	<i>Pardubický kraj</i>
<i>právní forma:</i>	<i>příspěvková organizace</i>
<i>telefon:</i>	<i>461 550 711</i>
<i>elektronická pošta:</i>	<i>olujevicko@olujevicko.cz</i>
<i>internetové stránky:</i>	<i>www.olujevicko.cz</i>
<i>ID datové schránky:</i>	<i>r8ivxzb</i>

II. Vedení Odborného léčebného ústavu Jevíčko

Ředitelka	Bc. Naděžda Ivkovičová, MBA
Technický náměstek	Ing. Antonín Staněk
Náměstek pro léčebnou péči	prim. MUDr. Radmila Binarová
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Mgr. Pavla Hebelková
Manažerka kvality	Mgr. Pavla Hebelková
Vedoucí ekonomického úseku	Miroslav Hradil
Vedoucí IT oddělení	Martin Heger, Dis.

III. Lůžková část

Odborný léčebný ústav Jevíčko je příspěvkovou organizací Pardubického kraje.

V lůžkové části OLÚ Jevíčko jsou poskytovány zdravotní služby ve třech oborech:

Léčebná pohybová rehabilitace
Pneumologie a plicní rehabilitace
Tuberkulóza a respirační nemoci – TRN

Pacienti přichází z celé české republiky, přijímání jsou jak z akutní péče, tak i z nemocnic následné a dlouhodobé péče, z domácího prostředí na základě požadavku praktického lékaře či k opakovaným rekondičním pobytům. Pacienti k pohybové rehabilitaci jsou přijímáni na základě schválení léčebně-rehabilitační péče zdravotní pojišťovnou.

Oddělení následné léčebné rehabilitační péče zajišťuje aktivní spolupráci s operativou nemocnic akutní péče. Pacienti tak přichází k rehabilitačnímu pobytu již 5.- 6. den po operaci, aby byla zahájena včasná a účinná rehabilitační péče.

Preferujeme velmi osobní a individuální přístup k pacientům. Každý pacient má po celou dobu hospitalizace svého fyzioterapeuta, který se mu s maximálním úsilím věnuje a připravuje ho na samostatnost v domácím prostředí. Součástí léčebného plánu je komplexní spektrum rehabilitačních procedur, rodinný a profesionální přístup lékařů, zdravotních sester a celého multidisciplinárního týmu.

Každoročně investujeme nemalé částky do obnovy nového přístrojového vybavení, pomůcek a vybavení oddělení, cvičeben, elektroléčby i vodoléčby. I přes veškerou techniku je pro nás nejdůležitější osobní a individuální kontakt mezi personálem a pacientem.

Rehabilitace

Hospitalizujeme pacienty po umělých kloubních náhradách, cévních mozkových příhodách – nově vzniklých i akutně dekompenzovaných, po úrazech pohybového aparátu včetně polytraumat, stavy akutně zhoršených pohybových schopností chronicky nemocných pacientů s neurologickými, onkologickými a interními diagnózami, stavy dekompenzací artróz a vertebrogenních onemocnění. Vždy však na základě konzultace s primářem oddělení.

V roce 2024 jsme získali **Akreditaci ke vzdělávání pro lékaře v oboru Rehabilitační a fyzikální medicína**, na jejímž základě lze dle § 13 odst. 1 písm. b) zákona č. 95/2004 Sb. provádět vlastní specializovaný výcvik konkrétně určeného vzdělávacího programu zveřejněného ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví, částka 3, Březen 2019, ve znění pozdějších úprav. Platnost akreditace je udělena na 5 let.

Pneumologie

Poskytujeme velmi kvalitní podmínky pro léčbu pacientů s CHOPN, astma bronchiale, pneumoniemi, pacientů po respiračním selhání, postcovidovém syndromu a v případě volné lůžkové kapacity nabízíme klimatické rehabilitační pobyty chronicky nemocným pacientům. Plicní pavilon je pracoviště disponující moderní přístrojovou diagnostikou a komfortním prostředím pro pacienty nejen v interiéru. Okolí plicního pavilonu disponuje mnoha odpočinkovými zónami v samém srdci přírody.

Oddělení TBC

Pacientům s onemocněním TBC a důvodným podezřením na toto onemocnění poskytujeme komplexní léčebnou a ošetrovatelskou péči v tomto oboru. Na oddělení přichází pacienti s bakteriologicky či histologicky prokázanou TBC plic, nitrohruďných lymfatických uzlin, hrtanu, průdušnice, bronchů, pohrudnice, lymfatických uzlin, kůže a podkožního vaziva, střev, pobřišnice, nadledvin, ucha nebo jiných určených orgánů, s urogenitální a osteoartikulární formou tuberkulózy.

Léčebná a ošetrovatelská péče

Zaměřujeme se na potřeby pacienta, individuální přístup, kvalitu a bezpečí poskytovaných služeb a dobrou komunikaci na všech úrovních. V celém zdravotnickém zařízení je poskytována komplexní a specializovaná péče nejen na lůžkových odděleních, ale také v našich ambulancích, provozech a přilehlých komplementech. O pacienty pečují týmy lékařských i nelékařských pracovníků se všemi stupni vzdělání.

Personální struktura – počet lůžek 176

ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	PERSONÁLNÍ ZASTOUPENÍ
Odd. léčebné rehabilitace budova N, S <ul style="list-style-type: none"> • lůžka se standardní oš. péčí • lůžka se zvýšenou oš. péčí 	71 40	Prim. MUDr. Radmila Binarová vrchní sestra Bc. Lucie Ertlová – „N“ vrchní sestra Bc. Jaroslava Khýrová – „S“
Odd. plicní a mimoplicní TBC - Počet lůžek	25	Prim. MUDr. Martina Dia vrchní sestra Mgr. Veronika Pospíšilová
Odd. pneumologie a plicní rehabilitace - Počet lůžek	40	Prim. MUDr. Mamadou Dia vrchní sestra Bc. Lucie Němcová

Vývoj lůžkové kapacity

	2021	2022	2023	2024
Počet pacientů přijatých k hospitalizaci	1 721	2 159	2 205	2 353
Počet ošetrovacích dnů	54 653	56 375	56 857	60 833
Využití lůžek v %	89,5	86,98	88,57	93,81
POD celkem (dny)	31,5	26,8	28,8	25,7
POD – RHB*	24,1	20,7	20,9	20,8
POD – PNEU	41,6	37,0	37,6	46,0
Vývoj lůžek RHB	75	75	111	111
Vývoj lůžek PNEU	101	101	65	65
Sociální lůžka	0	0	0	0

*POD – průměrná ošetrovací doba

Počet hospitalizovaných pacientů - dle spádového území

Kraj	2023	2024
Jihomoravský kraj	1 171	1 316
Olomoucký kraj	385	348
Pardubický kraj	287	259
Zlínský kraj	269	320
Kraj Vysočina	53	64
Moravskoslezský kraj	13	17
Hlavní město Praha	5	5
Královéhradecký kraj	5	8
Jihočeský kraj	3	2
Středočeský kraj	2	3
Liberecký kraj	1	0
Ústecký kraj	1	2
Karlovarský kraj		1
Plzeňský		1
Nevyplněno	10	7
Celkem	2 205	2353

REHABILITACE – podíl hospitalizovaných pacientů z jednotlivých krajů

Kraj	2021	2022	2023	2024
Jihomoravský kraj	683	906	908	1 053
Olomoucký kraj	157	308	361	324
Pardubický kraj	257	160	178	168
Zlínský kraj	138	234	229	270
Kraj Vysočina	33	53	45	52
Moravskoslezský kraj	8	8	8	14
Královehradecký kraj		5	4	3
Hlavní město Praha	2	1	3	
Středočeský kraj	1	1	1	
Jihočeský kraj	2	1	2	2
Ústecký kraj	2	2		1
Karlovarský kraj	1			1
Nevyplněno	3	5	7	2

PNEUMOLOGIE – podíl hospitalizovaných pacientů z jednotlivých krajů

Kraj	2021	2022	2023	2024
Jihomoravský kraj	133	147	179	187
Pardubický kraj	84	97	72	61
Zlínský kraj	32	27	30	42
Olomoucký kraj	25	8	14	13
Kraj Vysočina	7	4	4	6
Středočeský kraj	1	2	1	
Královehradecký kraj	1	1	1	3
Moravskoslezský kraj	3	2	3	3
Hlavní město Praha	1	1		2
Liberecký kraj		1	1	
Ústecký kraj		1	1	
Jihočeský kraj			1	
Nevyplněno			1	

TBC – podíl hospitalizovaných pacientů z jednotlivých krajů

Kraj	2021	2022	2023	2024
Jihomoravský kraj	75	70	84	76
Pardubický kraj	55	33	37	30
Olomoucký kraj	7	18	10	11
Zlínský kraj	7	8	10	8
Hlavní město Praha	2	3	2	2
Kraj Vysočina	3	5	4	6
Moravskoslezský kraj	6	3	2	
Královehradecký kraj	1	4		2
Nevyplněno	2	2	2	2
Ústecký kraj	2	1		1
Středočeský kraj	1			3
Plzeňský kraj				1
Liberecký kraj	1			

IV. Ambulantní část

V roce 2024 byly v provozu všechny námi provozované ambulantní provozy včetně komplementů OKB, MKB a RTG.

Pracoviště RTG doznalo značných a významných změn. Pracoviště bylo komplexně zrekonstruováno a vybaveno zcela moderní skiografickou technikou. 29. 2. 2025 bylo toto pracoviště slavnostně otevřeno za přítomnosti významných hostů včetně Hejtmana Pardubického kraje Martina Netolického.

Personální struktura ambulantního sektoru

AMBULANCE / KOMPLEMENT	PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ
Rehabilitační ambulance	prim. MUDr. Radmila Binarová
Ortopedická ambulance	MUDr. Viktor Šiška MUDr. Josef Píchal
Pneumologická ambulance	MUDr. Helena Blažková prim. MUDr. Martina Dia
Bronchologická a plicní ambulance	MUDr. Pavel Bartoň prim. MUDr. Mamadou Dia
Pracoviště bronchoskopie	MUDr. Pavel Bartoň prim. MUDr. Mamadou Dia prim. MUDr. Martina Dia
Pracoviště rehabilitace a fyzikální medicíny	Mgr. David Seman
Pracoviště radiodiagnostiky	Mgr. Petr Votroubek
Odd. lékařské mikrobiologie	MUDr. Erika Czyžová
Odd. klinické biochemie	Mgr. Jana Moozová

Počet ošetřených pacientů – srovnání v letech

AMBULANCE	2021	2022	2023	2024
plicní	1 333	1 368	1 090	1 255
bronchologická	4 103	1 224	976	965
ortopedická	1 919	2 169	2 402	2 777
rehabilitační	1 188	1 397	1 472	1 129
fyzioterapeutů	3 335	4 119	4 436	4 508
očkovací místo	13 066	895		
doprava	796	928	959	989
spirometrie, inhalace	2 774	2 419	2 313	2 393
OKB	5 956	6 189	6 507	6 664
MKB	2 718	2 710	2 925	3 140
RTG	2 329	2 063	2 151	2 241

Přehled provedených vyšetření v ambulancích + výnosy

	2021	2022	2023	2024
Počet vyšetření	42 538	49 905	50 144	53 665
Výnosy – v tis. Kč	16 774	13 373	14 447	15 693

AMBULANCE – podíl pacientů dle jednotlivých krajů/srovnání v letech
(údaje jsou pouze za ambulantní sektor mimo komplementy)

Kraj	2021	2022	2023	2024
Pardubický kraj	14 935	7 646	6 730	6 793
Jihomoravský kraj	9 076	6 111	5 978	5 987
Olomoucký kraj	6 904	981	716	754
Nevyplněno	1 259	1 021	843	830
Zlínský kraj	441	314	351	470
Kraj Vysočina	110	134	95	82
Moravskoslezský kraj	101	59	67	37
Hlavní město Praha	67	39	33	67
Středočeský kraj	42	32	32	14
Liberecký kraj	28	38	14	38
Jihočeský kraj	48	21	17	1
Královehradecký kraj	26	29	11	8
Karlovarský kraj	12	2	12	6
Ústecký kraj	5	4	16	
Plzeňský kraj	7	2	2	
Celkem	33 061	16 433	14 917	15 087

Počet pacientů vyšetřených v ambulancích lékařem byl v roce 2021 ovlivněn pandemií Covid 19 a počtem pacientů, kteří navštívili očkovací místo, jež bylo v OLÚ zřízeno. Téměř polovina pacientů tvořila očkovací centrum.

V. Úsek NLZP

a) Ošetrovatelská péče

Cílem ošetrovatelské péče je poskytovat kvalitní a bezpečnou péči všem ambulantním i hospitalizovaným pacientům našeho zařízení. Zaměřujeme se na aktivní vyhledávání a uspokojování individuálních biologických, psychických, sociálních a spirituálních potřeb našich pacientů. Ošetrovatelská péče je neoddelitelnou součástí diagnostické, léčebné a rehabilitační péče a je poskytována týmem odborně vzdělaných a samostatně pracujících zdravotních sester prostřednictvím metody ošetrovatelského procesu.

Při stanovování potřeb a cílů ošetrovatelské péče je pacient aktivně zapojován, aby byl motivován ke spolupráci a podílení se na zlepšení soběstačnosti a na péči o své zdraví. Při poskytování péče jsou dodržovány nastavené standardní postupy a vedena ošetrovatelská dokumentace, která je nezbytnou součástí zdravotnické dokumentace. Komplexnost ošetrovatelské péče je zajištěna spoluprací s nutriční terapeutkou, sociální pracovnící a nemocničním kaplanem.

Investice – orientační výdaje

Po úspěšném roce 2023 naše lůžková oddělení nezažala ani v roce 2024. V tomto roce jsme se opět vydali cestou průběžných rekonstrukcí, oprav, nákupů pomůcek a vybavení, investovali jsme také značné částky do vzdělávání personálu.

Rehabilitační oddělení / **1.700 tis. Kč**

- Rekonstrukce dezinfekčních místností, zvětšení prostoru, odstranění tunelového shozu na špinavé prádlo, který byl již mnoho let nevyužívaný.
- Vybavení – vozíky na stravu, polohovací hydraulická lehátka, stolky k lůžkům pacientů, várnice na čaj, prodloužená polohovací elektrická lůžka, výměna matrací, židle pro vyšší zátěž, lékové vozíky, rehabilitační a polohovací pomůcky, vybavení pracoven sester, ochlazovače na sesterny, ventilátory, kancelářské židle, germicidní zářiče, sprchovací a invalidní vozíky pro vyšší zátěž, posezení pro pacienty na dřevěnou lehárnu
- Přístroje – obnova AED přístrojů pro resuscitaci, tonometry, oxymetry, IT vybavení pro práci sester

Pneumologie a TBC / **348 tis. Kč**

- Stavební úpravy některých pokojů, kam byla dodána chybějící umyvadla a vytvořen prostor pro hygienu pacientů, rekonstrukce podlahy na pracovně sester, zavedení přívodu vody ke směšovací jednotkám pro přípravu dezinfekčních roztoků, obložení zadních stěn u lůžek pacientů omyvatelnými deskami, dovybavení oken žaluziemi, obnova matrací, dovybavení lékařského pokoje a pokojů pro pacienty, lednice společná pro pacienty, jídelní židle a křesla pro pacienty s vyšší hmotností, kávovar, ochlazovač do pracovny sester, pračka
- rehabilitační přístroje, rehabilitační a polohovací pomůcky, EKG, oxymetry

Všechny tyto výdaje byly financovány ze zdrojů OLÚ Jevíčko.

b) Nutriční péče

Nutriční péči je u nás věnována značná pozornost zejména u pacientů na pneumologickém oddělení a oddělení TBC, kde je velmi důležité, aby byl pacient velmi kvalitně nutričně saturován.

Komplexní přehled nutriční péče včetně grafů a srovnání v letech je k dispozici ve zprávě Kvality na našich webových stránkách <https://www.olujevicko.cz/zprava-o-cinnosti>.

c) Rehabilitační péče

Poskytujeme rehabilitační péči širokému spektru pacientů. Jako jedno z mála rehabilitačních pracovišť provádíme rehabilitační péči každý pracovní den, pacient musí vždy projít vyšetřením u ambulantního specialisty v oboru rehabilitace. Naši fyzioterapeuti prochází řadou certifikovaných kurzů a školení, aby mohli neustále přinášet kvalitu a osobní přístup každému pacientovi.

Investice – orientační výdaje

V roce 2024 došlo ke kompletní obměně vybavení šaten pro pacienty na úseku bazénu. Současně jsme také vyměnili a vytvořili daleko bezpečnější oplocení střechy nad bazénem. Tento plot byl vyroben na míru a tvoří velmi výrazný prvek našeho parkového areálu. Opět jsme vybavili pracoviště rehabilitace novými přístroji, které nahradily staré a dosluhující – motomed, ultrazvuk, zrenovovali jsme technologii bazénu, opravili a rozšířili kancelář rehabilitace a další drobné vybavení.

Orientační investice / **850 tis. Kč**

d) Komplement laboratoří, RTG

Laboratoře zajišťují velkou škálu vyšetření pro hospitalizované i ambulantní pacienty. Jsme spádovým zdravotnickým zařízením pro pacienty především z Pardubického, Olomouckého a Jihomoravského kraje, jelikož se nacházíme na hranici těchto tří krajů.

Pro pacienty zajišťujeme služby každý všední den, na RTG a MKB pracovišti zajišťujeme částečně i víkendové služby. Opětovně jsme se pokusili nasmlouvat některé výkony pro naše komplementy, které pomáhají k přesnější dg a k rozšíření poskytovaných služeb.

Největší změnou v roce 2024 prošlo pracoviště RTG, které bylo kompletně zrekonstruováno. Byly vybudovány nové kabinky pro pacienty, a především byl zakoupen za spoluúčasti našeho zřizovatele Pardubického kraje nový rentgenový přístroj.

Pracoviště RTG je tak vybaveno nejmodernějším, plně automatickým rentgenovým přístrojem značky Samsung s přímou digitalizací, vysoce kvalitním rozlišením a s nasazením umělé inteligence pro vyhodnocování snímků. Nejen, že se velmi sníží riziko radiační zátěže pacienta, ale také jsme schopni osnímkovat pacienta přímo na lůžku či na sedačce bez nutnosti nadbytečné manipulace s nemocným či zraněným pacientem. Je tedy velkým přínosem pro imobilní pacienty.

Díky speciální technologii STITCHING jsme schopni snímkovat celou páteř či celé končetiny na jeden snímek.

Obsluha přístroje probíhá pomocí dálkového ovládání, 3D kamery a antikolizních snímačů, což zvyšuje pohodlí a bezpečnost pacientů.

Na pracovišti Mikrobiologické laboratoře byl pořízen repasovaný přístroj BD BACTEC MGIT 320 – automatický kultivační systém pro rychlou kultivaci mykobakteriologických vzorků z běžných klinických materiálů, který nahradil již nefunkční přístroj.

Orientační investice těchto úseků byly v roce 2024 / **7.400 tis. Kč**

e) Úsek kvality

Na začátku roku 2024 jsme obhajovali již potřetí Certifikát kvality Spojené akreditační komise a získali jsme na další 3 roky známku Kvality a bezpečí poskytované péče.

Velmi podrobné a graficky zpracované výstupy v oblasti Úseku kvality a práce manažera kvality jsou k dispozici v závěrečné zprávě Kvality, která je umístěna na našich webových stránkách <https://www.olujevicko.cz/zprava-o-cinnosti>.

V roce 2024 proběhlo méně interních auditů oproti předchozímu roku. Vzhledem k přípravám a posléze úspěšně proběhlé akreditaci jsme pro rok 2024 zvolili tempo a věnovali se více vzdělávání personálu ve všech oblastech našeho působení.

Interní audity	počet
celkem	18
lůžková oddělení	17
ambulantní provoz	0
technicko-ekonomický úsek	1

Nejvíce sledované ukazatele v rámci interních auditů

	2021	2022	2023	2024
Výskyt dekubitů	3	1	0	2
Výskyt pádů	80	104	101	74
Problémy s chováním pacienta	2	2	1	1

Přehled získaných akreditací za poslední 4 roky.

Auditované pracoviště	2021	2022	2023	2024
Odborný léčebný ústav Jevíčko	Reakreditace SAK	x	x	Reakreditace SAK – III.
Oddělení klinické biochemie – OKB		Audit R3 NASKL		
Mikrobiologické oddělení - MKB	Audit R3 NASKL			
Rentgenologické pracoviště - RTG	EKA v oblasti radiodiagnostiky			

Bohužel se nám nepodařilo z důvodu personální krize obhájit Audit R3 NASKL pro Mikrobiologickou laboratoř, nicméně v roce 2025 přistoupíme k akreditaci ČIA.

VI. Provozně-technický úsek

Provozní úsek je úsek s velmi širokým záběrem činností a zajišťuje po technické stránce chod léčebny. Do tohoto úseku spadá údržba budov a areálu, odpadové hospodářství, požární prevence a BOZP, nájemní smlouvy a dopravní zdravotní služba.

V tomto roce došlo k oddělení tohoto úseku od úseku ekonomického a od úseku IT, které se staly samostatnými, i když stále velmi propojenými pracovními oblastmi. Těmito reformami se snažíme docílit nejen vyšší efektivity a vytížení těchto pracovišť, ale zejména zajištění zastupitelnosti jednotlivých profesí.

Technický úsek musí zajistit údržbu rozsáhlého areálu parku, lesa a mnoha budov:

- rozloha areálu včetně parku činí 67 ha. Z toho lesní plocha činí 23,5 ha a park cca 16,3 ha
- počet provozních budov – 13
- počet obytných budov – 6
- počet bytových jednotek - 29

Investice do tohoto úseku jsou každoročně velmi značné, investujeme do oprav bytů, provozních budov, nákupů strojů pro potřeby údržby a zahrady, do stravovacího provozu. Na investicích se z části podílí také Pardubický kraj.

V roce 2024 činily investice zhruba **5.400 tis. Kč**

- vybavení do sanitky – vakuová matrace pro přepravu pacientů, oprava sanitního vozu
- rekonstrukce kanceláří v administrativní budově, dovybavení bytů po rekonstrukci
- vybavení do stravovacího provozu – chladicí a mrazicí přístroje, nádobí a drobné vybavení do kuchyně, konvektomat
- stroje a vybavení pro zahradu a údržbu, vybavení šaten a kanceláří personálu
- opravy kotlen v provozních a obytných budovách – výměny kotlů za nové, úspornější
- oprava cesty pro pacienty z dlažebních kostek, vybudování parkovací plochy pro pacienty u plicního pavilonu
- vybudování lesních stezek na severní straně od hlavních budov
- oprava statiky obytné budovy pro zaměstnance
- zakoupení osobního automobilu – výměna za dosluhující vozidlo

VII. IT oddělení

Úsek IT se aktivně po celý rok věnoval zefektivnění stávajícího elektronického nemocničního systému, revizi přístrojového vybavení v oblasti IT a důkladné evidenci, výměně zastaralých přístrojů, a především obnově a zefektivnění programového vybavení a technologií. Aktivně se zabýváme kyberbezpečností a využitím nových technologií v oblasti zabezpečení IT prostředí. Investice v IT provozu jsou velmi úzce propojeny se všemi úseky našeho zdravotnického zařízení, podílí se na programových vybaveních, obnově licencí, nových SW i HW. Zásadním bylo v letošním roce mimo jiné zapojení výkaznictví pojišťoven do systému Purobot, díky kterému jsme schopni zanalyzovat a efektivně vykazovat provedenou péči u pacientů v oblasti pohybové rehabilitace. Dalším SW, který nám přinesl potřebnou efektivitu a úsporu lidského faktoru je program na evidenci UDI kódů do zdravotnické dokumentace pacienta, jenž je potřebný pro důsledné a prokazatelné vykazování použití zdravotnických prostředků třídy II.B a III. u pacientů.

Investice v roce 2024 činili zhruba **400 tis. Kč**.

VIII. Ekonomický úsek

Ekonomický úsek byl v roce 2024 plně oddělen od technického úseku. Došlo ke stabilizaci personálu, pokrytí jednotlivých pozic v rámci zastupitelnosti. Došlo také k významným investicím do tohoto úseku, převážně v obnově a upgradu programového vybavení v oblasti personalistiky, mezd a účetnictví.

Zakoupili jsme program pro automatické naskladňování položek z dodacích listů, rozšířili program Hellios a Vema o nové funkcionality jež automatizují některé procesy. Intenzivně připravujeme podklady pro elektronickou spisovou službu, která bude pro naši organizaci povinná a také si budujeme zázemí pro zavedení elektronického docházkového systému, který je při současném stavu počtu zaměstnanců naprosto nepostradatelnou součástí provozu naší organizace a zefektivnění práce mzdového úseku.

IX. Sociální služby

Sociální péče je poskytována v našem zdravotnickém zařízení v souladu se Zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách. Je nedílnou a nezbytnou součástí ošetrovatelského a léčebného procesu. V uplynulém roce 2024 byla tato péče zajišťována sociální pracovníci.

Cílem je pomoc při řešení problémů hospitalizovaných pacientů, kteří se nachází v nepříznivé sociální situaci a kteří z jakýkoliv důvodů nejsou schopni si dopomoc zajistit sami, s pomocí rodiny, nebo rodinu nemají. Poskytovaná péče je individuální a diskretní.

V roce 2024 bylo provedeno v OLÚ Jevíčko 30 sociálních šetření týkající se těchto oblastí:

- Sociální šetření za účelem zjištění nepříznivé sociální situace.
- Potvrzení o počátku a ukončení hospitalizace, které se poté posílá na příslušné Úřady práce.
- Spolupráce se sociálními pracovníky z Domovů pro seniory a Ústavů sociálních služeb, kde mají často pacienti zažádáno o poskytování následné péče. Jedná se zejména o dotazníkové šetření a vyplnění samotné Žádosti o umístění do příslušného zařízení.
- Zajišťování podkladů a žádostí potřebných k Příspěvku na péči pro klienty, kteří budou pro propuštění do domácí péče potřebovat dopomoc druhé osoby.
- Spolupráce s ÚP – žádosti o Mimořádnou okamžitou pomoc pro klienty, kteří k nám přichází bez finančních prostředků a je nutné jim zajistit alespoň částečné finanční prostředky pro nákup základních hygienických pomůcek.
- Zajištění Potvrzení o dočasné neschopnosti uchazeče o zaměstnání plnit povinnosti uchazeče o zaměstnání z důvodu nemoci nebo úrazu.
- Spolupráce s Centrem na podporu integrace cizinců (CPIC) pro Pardubický kraj, spolupráce s Azylovými domy, přijímacím a pobytovým střediskem Zastávka u Brna.

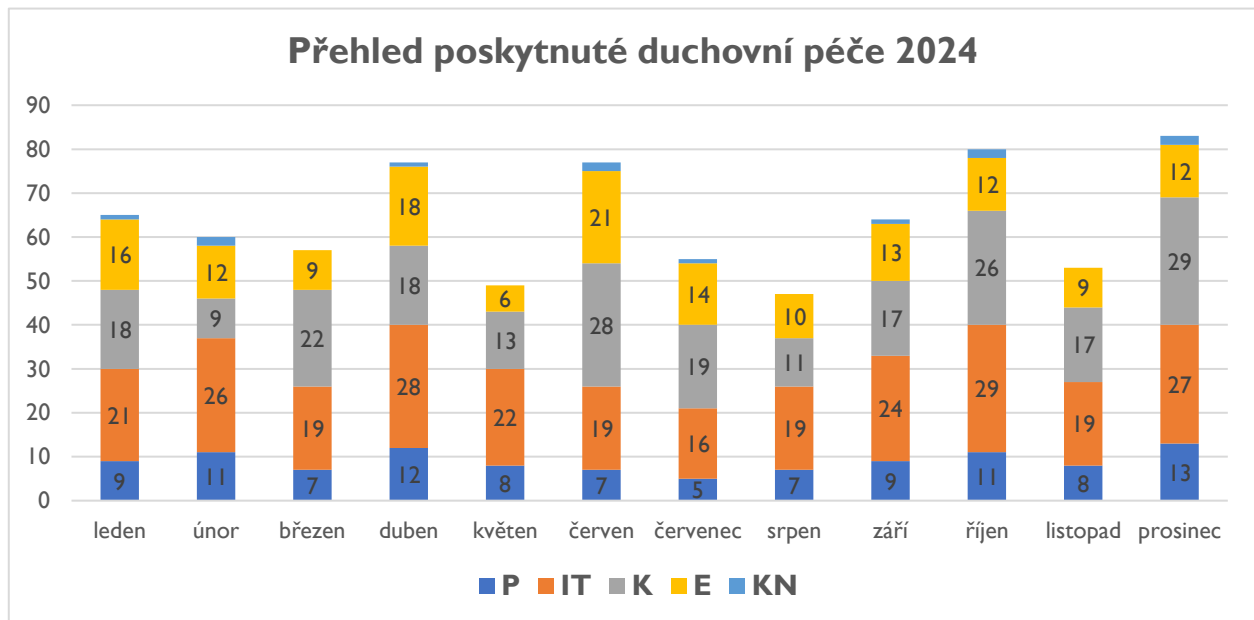
X. Činnost nemocničního kaplana

Duchovní péče je v OLÚ Jevíčko zajišťována nemocniční kaplankou. Cílem duchovní péče je pastorační pomoc pacientům, zaměstnancům, v případě potřeby i příbuzným a jejich blízkých. Obsahem péče je zajištění duchovních, náboženských a existenciálních potřeb, které probíhá prostřednictvím přímých

setkání s pacienty, rozhovorů, návštěv a doprovázení. Pacienti mohou požádat personál o zprostředkování setkání s nemocniční kaplankou nebo ji mohou kontaktovat přímo na telefonu uvedeném v informačním letáčku.

Přehled poskytnuté duchovní péče:

P	Počet pacientů, kterým byly poskytnuty intervence	107
IT	Počet intervencí u pacientů (přímý kontakt v trvání 5 - 10 minut, každá další zahájená 1/2 hod se započítává jako nová intervence)	269
K	Počet kontaktů s pacienty (do 5 minut)	227
E	Počet podaných svatých přijímání pacientům	152
KN	Počet zprostředkovaných návštěv kněží/duchovních jiných křesťanských církví	12



XI. Personalistika

V roce 2024 jsme pokračovali v aktivním hledání nových zaměstnanců. Jednalo se především o dlouhodobě nedostupné pozice. V dřívějších letech byla nedostupnou profesí spíše jen lékařská pozice, současný trend je zcela odlišný. Nejen, že nadále přetrvává nedostatek lékařského personálu, ale nastupuje doba, kdy je nedostatek pomocného provozního personálu, zdravotnického nelékařského personálu – ať už se jedná o zdravotní sestry nebo fyzioterapeuty, nedostatek kvalifikovaného odborného technického personálu. V roce 2024 jsme obsazovali všechny tyto potřebné pozice, některé úspěšně, některé méně.

Porovnání průměrného počtu zaměstnanců (přepočteno na úvazky)

	2020	2021	2022	2023	2024	Porovnání 2024/2020
Zaměstnanci celkem	176,4	176,1	175,6	181,0	192,4	16
DPP	6	6	9	6	8	2
Sezónní brigády			17	20	24	24

Porovnání průměrného přepočteného počtu zaměstnanců – dle kategorií

Profese	2020	2021	2022	2023	2024	Porovnání 2024/2020
Lékaři	9,1	8,36	8,18	8,23	8,85	-0,25
NLZP	79,87	79,54	80,17	83,48	87,07	7,2
OZP (PZP, NZP)	28,1	27,42	28,92	31,9	32,94	4,84
Zdravotníci celkem	119,46	117,31	119,27	125,94	134,29	14,83
THP	16	15,92	16,83	17,71	17,92	1,92
Ostatní provozní zaměstnanci	40,95	42,91	39,5	37,32	42,50	1,55
Provoz celkem	56,95	58,83	56,33	55,03	60,42	3,47

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců na 1 lůžko

Ukazatel	2020	2021	2022	2023	2024	Porovnání 2024/2020
Celkem lůžek	176	176	176	176	176	0
Zdravotnický personál	0,68	0,67	0,68	0,72	0,76	0,08
Nezdravotnický personál	0,32	0,33	0,32	0,31	0,34	0,02

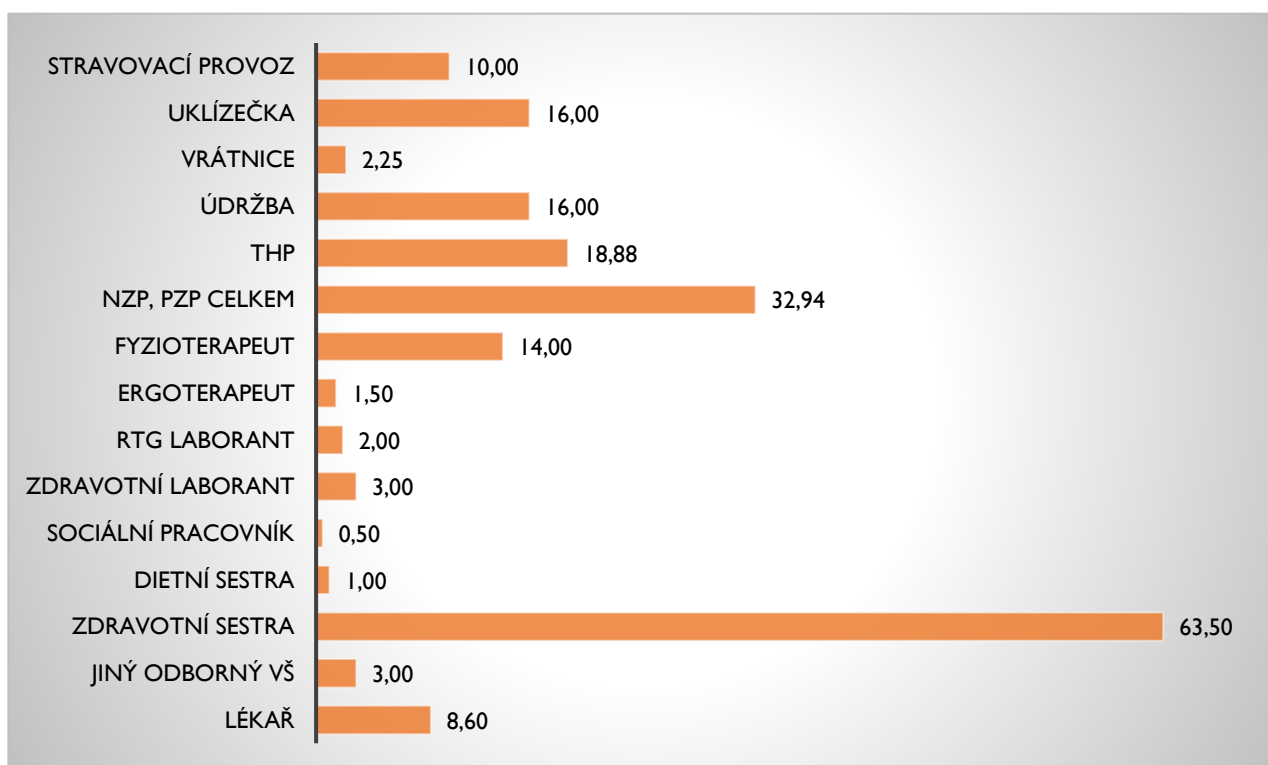
Plnění povinného podílu osob se zdravotním postižením za rok 2024

Podle § 83 zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti

Průměrný roční přepočtený počet zaměstnanců/osob	194,61
Povinný podíl	7,78
Plnění povinnosti – zaměstnáno	13,64
Plnění povinnosti – odběrem služeb či výrobků	0
Počet zaměstnanců se zdravotním postižením	16

Povinnost splněna podle § 81 odst. 2 písm. a) a b).

Počet zaměstnanců k 31. 12. 2024 – přepočtený počet na úvazky



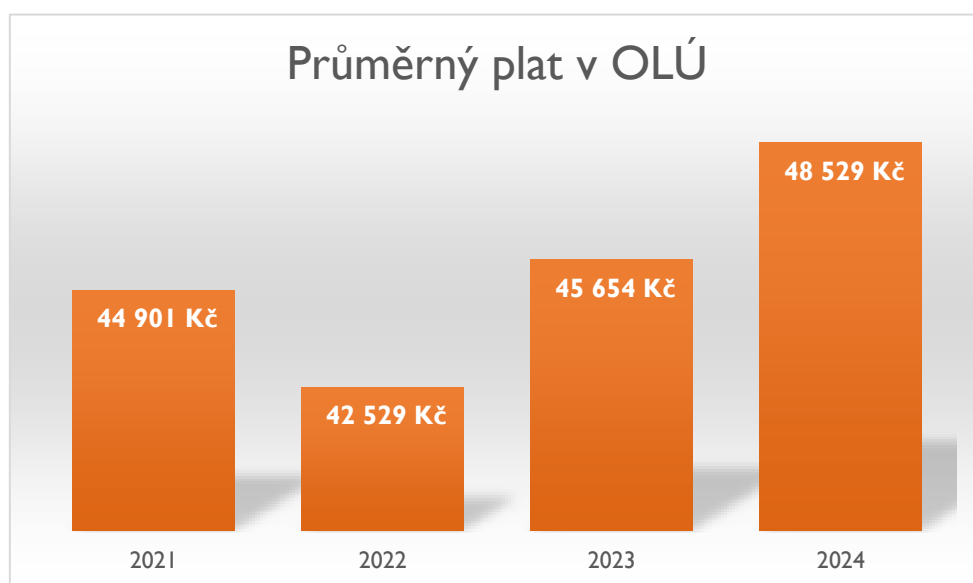
Vývoj fluktuace zaměstnanců

Průměrná míra fluktuace (počet ukončených pracovních poměrů na celkový přepočtený počet zaměstnanců) je vyjádřena v %. Ideální míra fluktuace je 5 - 7 % a je hodnocena jako zdravá fluktuace, běžná fluktuace v ČR se pohybuje kolem 15 %. Míru fluktuace z velké části ovlivňují ukončené pracovní poměry z důvodu odchodu zaměstnanců do důchodu.

ROK	Celkem ukončení	Starobní důchod a zdravotní důvody	Přepočtený počet zaměstnanců	Míra fluktuace v %
2020	12	4	176,4	6,8 %
2021	11	4	176,1	6,2 %
2022	17	7	175,6	9,7 %
2023	15	3	181	8,3 %
2024	32	4	192,4	16,6 %

Vývoj průměrných platů

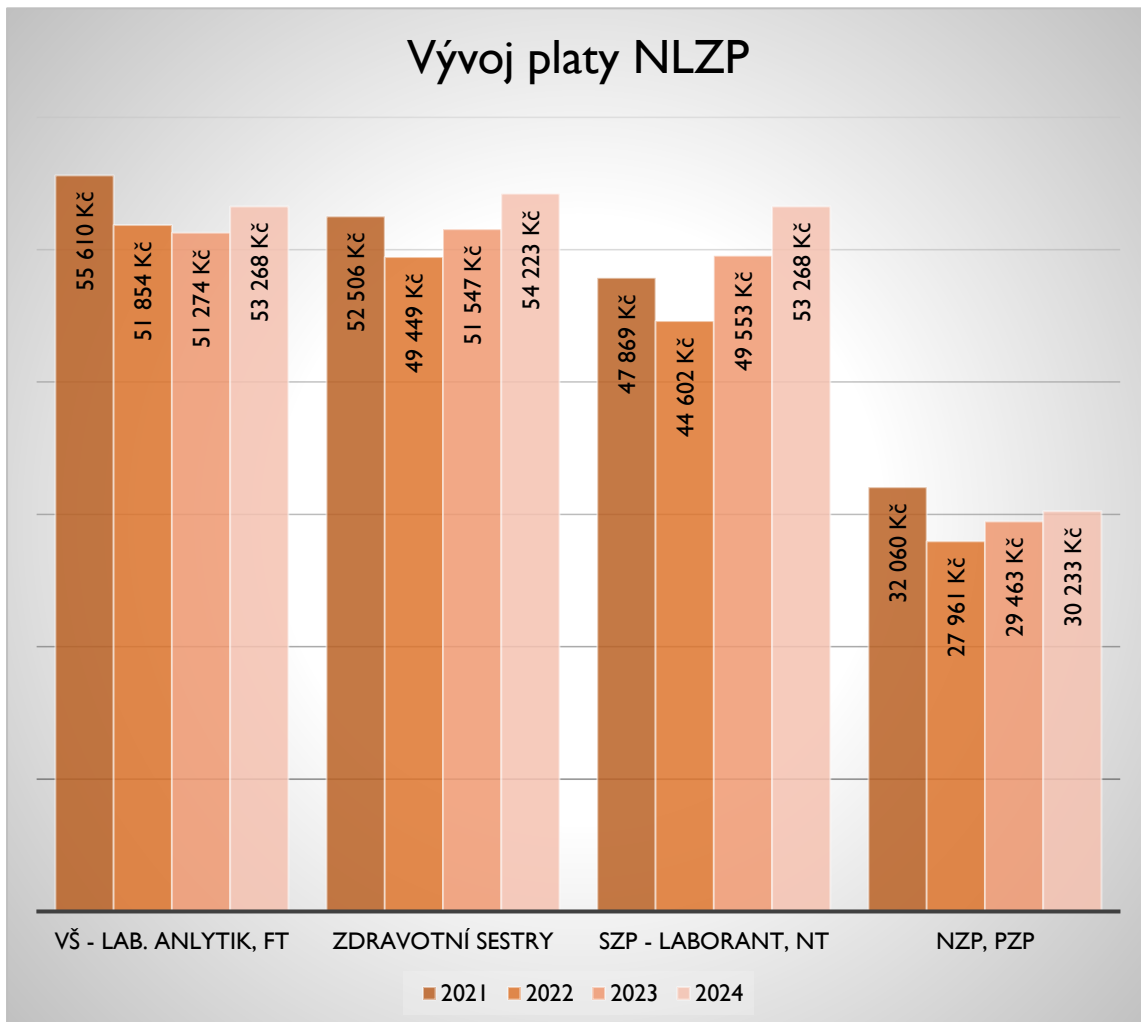
V roce 2024 bylo celkem vyplaceno na platech **149 965 026 Kč**, z toho **10 146 852 Kč** tvořily náklady na zdravotní pojištění a **27 877 122 Kč** činily náklady na sociální pojištění. Na odměnách bylo vyplaceno celkem **8 648 310 Kč**.



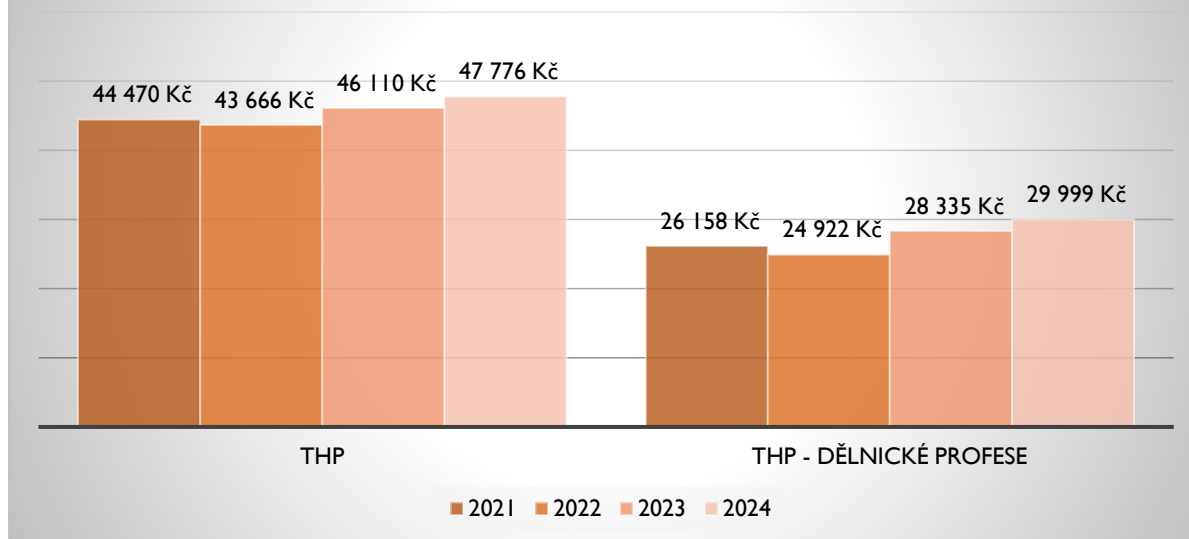
Vývoj platy - lékaři



Vývoj platy NLZP



Vývoj platy - administrativa



XII. Vzdělávání personálu

Vzdělávání personálu patří k našim prioritám v oblasti péče o zaměstnance. Umožňujeme všem zaměstnancům – zdravotníkům i nezdravotníkům účasti na kurzech, školeních, krátkodobých seminářích i vícedenních školení, zvyšování a prohlubování kvalifikace. V rámci vzdělávání hradíme zaměstnancům kurzovné, cestovné, diety i náhradu platu za nepřítomnost v práci.

V letošním roce naše organizace získala také příspěvek na vzdělávání od zřizovatele – Pardubický kraj ve výši 186 000,- Kč.

	Příspěvek zřizovatele	Náklady na vzdělávání	Z toho cestovné	Z toho on – line
2021		220 198,- Kč		
2022		181 403,- Kč		
2023	171 000,- Kč	342 354,- Kč	87 320,- Kč	28 %
2024	186 000,- Kč	387 507,- Kč	147 550,- Kč	35 %

On-line vzdělávací akce se staly nedílnou součástí vzdělávání personálu a tvořily tak podstatnou část všech vzdělávacích akcí.

Zvyšování a prohlubování kvalifikace:

Management

- LABA – rozvoj manažerských dovedností
- SEMINARIA – Rozvoj manažerských dovedností pro vedení organizací veřejného sektoru

IT, ekonomický úsek

- EDUCA Pardubice – IT ve veřejné správě
- Akreditovaný vzdělávací program - Personalistka - 120 vyučovacích hodin

Vedoucí pracovník

- Certifikovaný kurz – Interní auditor v zařízeních poskytujících zdravotní služby, NCO NZO Brno

Fyzioterapeut

- Certifikovaný kurz – Diagnostika a léčba funkčních poruch pohybového systému, Senjesu v.o.s., Lipová Lázně

Úsek NLZP

- E-learning kurz – Péče o nekrotickou ránu, Aesculab academy
- Sanitářský kurz – 2 účastnice

Lékař

- základní kmen v oboru ARO – ukončení

Probíhaly specializační kurzy, semináře, webináře, konference zaměstnanců na úseku Managementu kvality, mikrobiologie, biochemické laboratoře, ošetrovatelství, fyzioterapie, účetnictví a mzdy, v oblasti personalistiky, právních norem a BOZP, IT úseku, stravovacího provozu.

Spolupráce s veřejností:

- 24.9., 1.10., 8.10.2024 – besedy s pacienty OLÚ na téma diabetes a diabetická dieta, vedené nutriční terapeutkou
- 17.10.2024 - Den krajského zdravotnictví, 4. ročník, Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice, který byl zaměřen na podporu výběru povolání nelékařských zdravotnických profesí a prezentaci hlavních poskytovatelů zdravotnické péče, jejichž zřizovatelem je Pardubický kraj
- 21.11.2024 – Prevencí ke zdraví pro veřejnost, pořádaný MAS Moravskotřebovsko a Jevíčko o.p.s., OLÚ Jevíčko a Pečovatelská služba Jevíčko

Spolupráce s fakultami a VOŠ:

- Vyšší odborná škola zdravotnická Boskovice
- praxe studentů FTK Univerzita Palackého Olomouc
- Fakulta zdravotnických věd Univerzita Palackého Olomouc
- FTVS Univerzita Karlova Praha
- 1. LF Univerzita Karlova Praha
- 2. LF Univerzita Karlova Praha
- Univerzita J. E. Purkyně Ústí nad Labem
- LF Masarykova univerzita Brno
- FSS Masarykova univerzita Brno

XIII. Hospodaření

a) Vyhodnocení plnění úkolů, pro které byla PO zřízena, včetně doplňkové činnosti

Úkoly byly plněny v souladu se zřizovací listinou OLÚ Jevíčko a jejími dodatky. Výsledek hospodaření z doplňkové činnosti v předmětu podnikání: technické a ubytovací služby, hostinská činnost – výnosy z prodeje služeb, pronájmu a z prodaného zboží.

Doplňková činnost

	Náklady	Výnosy	HV
2021	120 887,- Kč	194 345,- Kč	73 458,- Kč
2022	87 204,- Kč	166 638,- Kč	79 434,- Kč
2023	124 337,- Kč	148 188,- Kč	23 851,- Kč
2024	66 793,- Kč	271 667,- Kč	204 874,- Kč

Vyhodnocení ukazatelů stanovených PO

Závazné ukazatele	Limit	skutečnost
Prostředek na platy	114 000 000,-- Kč	112 569 443,-- Kč
OON	1 100 000,-- Kč	1 065 171,-- Kč
Plán účetních odpisů	7 000 000,-- Kč	5 727 734,-- Kč
Nářízený odvod z fondu investic	475 170,-- Kč	475 170,-- Kč
Příspěvek na provoz z rozpočtu zřizovatele	774 906,07 Kč	774 906,07 Kč
Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele	8 365 149,71 Kč	8 365 149,71 Kč
Přepočtený počet pracovníků	200,0	192,3

Vyhodnocení hospodaření PO

Položka	Hodnota Kč
Náklady	213 958 674,00 Kč
Výnosy	224 769 386,00 Kč
Výsledek hospodaření před zdaněním	14 018 952,00 Kč
Výsledek hospodaření po zdanění	10 810 712,00 Kč

Rozložení výnosů (v tis. Kč)

účet	2023	2024	Rozdíl v %	Výnosy podle zdroje
602	183 297	218 743	20 %	z pojišťoven
603	1 113	1 061	-5 %	z pronájmů
604	2	0	-100 %	ostatní výnosy
648	83	126	50 %	čerpání z fondů
649	4 828	1 555	-70 %	ostatní výnosy
662	52	1 632	3 040 %	úroky
672	1 223	1 376	10 %	výnosy z nároků
6	190 598	224 497	X	x

Rozložení výnosů z celkových výnosů

Výnosy z pojišťoven tvořily 97 % všech celkových výnosů.

Zdroje	% z celkových výnosů
Tržby pojišťoven celkem	97,44
Ostatní výnosy	0,47
Výnosy z prodaného zboží	0,00
Čerpání fondu	0,06
Ostatní výnosy z činnosti	2,03
Výnosy z nároků	0,00
Celkem	100,00

Rozložení nákladů na provoz (v tis. Kč)

Účet	2023	2024	Rozdíl v %	Typ
501	21 526	24 070	12 %	Spotřeba materiálu
502	9 419	9 805	4 %	Spotřeba energií
511	2 599	4 286	65 %	Opravy a udržování
512	234	184	-21 %	Cestovné
513	78	346	344 %	Náklady na reprezentaci
518	5 649	6 609	17 %	Ostatní služby
521	100 405	113 634	13 %	Mzdová náklady
524-5	34 111	38 492	13 %	Zákonné soc. a zdrav. pojištění
527	2 355	1 527	-35 %	Zákonné sociální náklady
528	193	18	-91 %	Zákonné sociální náklady
531	0	0	0 %	Silniční daň
542	28	5	-82 %	Manka a škody
547	26	30	15 %	Jiné ostatní náklady
549	3 915	3 906	0 %	Jiné ostatní náklady

551	4 382	5 727	31 %	Odpisy majetku
556	0	0	0 %	Opravné položky
557	21	0	-100 %	Opravné položky
558	2 304	2 102	-9 %	Drobný dlouhodobý majetek
562	16	8	-50 %	Úroky
591	1 564	3 209	105 %	Daň z příjmů
595	863	0	-100 %	Daň z příjmů – dodatečné odvody
5	189 688	213 958		

Rozložení nákladů v procentech

Účet	2024	Typ	Podíl
501	24 070	Spotřeba materiálu	11 %
502	9 805	Spotřeba energií	5 %
511	4 286	Opravy a udržování	2 %
512	184	Cestovné	0 %
513	346	Náklady na reprezentaci	0 %
518	6 609	Ostatní služby	3 %
521	113 634	Mzdová náklady	53 %
524-5	38 492	Zákonné sociální a zdravotní pojištění	18 %
527	1 527	Zákonné sociální náklady	1 %
528	18	Ostatní sociální náklady	0 %
542	5	Manka a škody	0 %
547	30	Manka a škody	0 %
549	3 906	Jiné ostatní náklady	2 %
551	5 727	Odpisy majetku	3 %
558	2 102	Drobný dlouhodobý majetek	1 %
562	8	Úroky	0 %
591	3 209	Daň z příjmů	1 %

Pohledávky a závazky (zaokrouhleno na Kč)

Pohledávky celkem	14 397 309 Kč
--------------------------	----------------------

členění z hlediska času k 31. 12. 2024

Ve splatnosti	14 127 843 Kč
Po splatnosti	269 466 Kč
Nedobytné pohledávky	0,00 Kč

Závazky celkem	20 182 738 Kč
Ve splatnosti	20 182 738 Kč

Konečné stavy peněžních fondů

Fond	Hodnota
FKSP	1 309 621 Kč
Rezervní fond (RF)	24 099 753 Kč
Fond investic	48 271 361 Kč
Fond odměn	5 000 000 Kč

Fondy jsou kryty finančními prostředky v plné výši.

b) Stav majetku k 31. 12. 2024 – vybrané hodnoty (v Kč)

Majetek stavební	236 918 435
Majetek přístrojový	12 478 722
Nedokončený majetek	262 624
Nehmotný majetek	9 437 316
Drobný majetek	29 084 412

c) Rozpis přírůstků – významné položky (v Kč)

Stavební – celkem	148 670
technická zhodnocení	148 670

Nestavební celkem	12 544 236
• zdravotní a laboratorní technika	9 122 123
• dopravní prostředky	570 192
• software	437 882
• drobný majetek všeho druhu	2 414 039

XIV. Ostatní

a) Externí kontroly

V roce 2024 proběhlo celkem 12 externích kontrol.

KHS - Oddělení TBC, Rehabilitační oddělení

Kontrola dodržování povinností stanovených § 15 – 18 a § 100 zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, v návaznosti na vyhlášku č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a ústavů sociální péče a provozního řádu schváleného rozhodnutím Krajské hygienické stanice Pardubického kraje se sídlem v Pardubicích.

KHS – mimořádná kontrola

Plnění povinností stanovených v nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 178/2002, kterým se stanoví obecné zásady a požadavky potravinového práva, zřizuje se Evropský úřad pro bezpečnost potravin a stanoví se postupy týkající se bezpečnosti potravin, v nařízení o úředních kontrolách, v nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 852/2004 o hygieně potravin, v § 19, 20, 21 odst. 1 a 2, 23 a 24 zákona č. 258/2000 Sb., vyhlášce č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, v platném znění.

ZÚ (zdravotní ústav) - pracoviště vodoléčby

Odběry vzorků vody.

Inspektorát práce Pro Královéhradecký kraj a Pardubický kraj

dodržování povinností vymezených v ustanovení § 3 odst. 1 zákona č. 251/2005 Sb., o inspekci práce, ve znění pozdějších předpisů.

Státní veterinární správa

Kontrola stravovacího provozu a související dokumentace.

Úřad práce ČR

Dodržování zákona o státní a sociální podpoře na základě ustanovení § 65 odst. 2 zákona č. 117/1995 Sb.

VZP – oddělení rehabilitace, pneumologické oddělení, oddělení TBC

Šetření v souvislosti s revizí správnosti a oprávněnosti vyúčtování vykázané zdravotní péče (zdravotních služeb), podle ustanovení § 42 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, v platném znění.

Odborový svaz zdravotníků a sociální péče ČR

Kontrola bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, stav pracovního prostředí a pracovních podmínek na základě ustanovení § 322 zákona č. 262/2006 Sb. (Zákoník práce), ve znění pozdějších předpisů.

Ministerstvo financí

Audit operace dle § 7 odst. 2 a § 13a zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů, a článku 77 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1060 - projekt č. CZ.06.04.03/00/22_031/0001991 s názvem „Odborný léčebný ústav Jevíčko, rekonstrukce lůžkové části pavilonu S – rekonstrukce společných prostor a pokojů“.

Pardubický kraj

Kontrola finančního oddělení kontrolního, Krajského úřadu Pardubického kraje, v souladu s ustanovením § 5 odst. 2 písm. b) zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád), ve znění pozdějších předpisů. Řádná komplexní kontrola v samostatné působnosti, dodržování dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů.

b) Písemný požadavek na poskytnutí informací

Podle zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím jsou informace o požadavcích na poskytnutí informací zveřejněny na webových stránkách <https://www.olujevicko.cz/zprava-o-cinnosti>.

c) Stížnosti

V roce 2024 byly podány 2 stížnosti na poskytovatele OLÚ Jevíčko. Byly řešeny se zřizovatelem OLÚ – Pardubický kraj a s vedením a vedoucími pracovníky léčebné a ošetrovatelské péče. Výsledky šetření a odpovědi na uvedené stížnosti jsou uloženy na úseku kvality.

d) Přílohy

Rozvaha ke dni 31. 12. 2024

Výkaz zisku a ztrát ke dni 31. 12. 2024